

**Звіт про стан виконання Антикорупційної програми Хмельницької міської ради на 2024-2025 роки
за 2024 звітний рік.**

№ п/п	Функції, процес організації	Корупційний ризик	Результат виконання
Управління комунальним майном			
1.	Укладення договорів з операторами електронних майданчиків.	Можливість встановлення умов оренди нерухомого майна з метою перемоги певного учасника аукціону задля отримання неправомірної вигоди.	Впродовж 2024 року управлінням підготовлено та винесено на розгляд виконавчого комітету 34 рішення про погодження наміру балансоутримувача на передачу майна в оренду одночасно з погодженням основних та додаткових умов оренди. Прийняті рішення розміщені на офіційному сайті міської ради та в електронній торговій системі «ПрозороПродажі» (далі – ЕТС). Передача в оренду комунального майна здійснюється на електронних аукціонах, що проводяться в режимі реального часу із використанням ЕТС. За 2024 рік в ЕТС розміщено 101 оголошення про передачу майна в оренду на аукціоні. В результаті проведених аукціонів укладено 56 договорів оренди з фізичними та юридичними особами на нежитлові приміщення комунальної власності Хмельницької міської територіальної громади, які також розміщені в ЕТС.
2.	Укладання договорів оренди нерухомого майна (будівель, споруд, приміщень, а також їх окремих частин) комунальної власності та додаткових угод до них.	Можливість укладання посадовими особами міської ради договору на завідомо не вигідних для органу умовах з метою задоволення власних інтересів та / або інтересів третіх осіб.	Продовжувалося формування Переліків першого і другого типів, які включають майно, яке здається в оренду через аукціони (комерційно-привабливе майно), та майно, яке може надаватися в оренду без аукціону. За звітний період в Перелік першого типу включено 320 об'єктів нерухомості, а в Перелік другого типу (пільговий) – 49 об'єктів. З Переліками можна ознайомитися на офіційному сайті міської ради за посиланням: http://surl.li/tigjff .
3.	Продаж майна, що перебуває у комунальній власності Хмельницької міської територіальної	Можливість зловживань посадових осіб під час формування переліку об'єктів комунальної власності, які підлягають	Продаж об'єктів малої приватизації здійснюється відповідно до вимог Закону України «Про приватизацію державного і комунального майна» та на виконання відповідних рішень Хмельницької міської ради. Перелік об'єктів, що підлягають приватизації, затверджується сесією міської ради, попередньо питання розглядається виконавчим комітетом. Умови продажу об'єктів приватизації розробляються аукціонною комісією, яка утворюється та здійснює свою

<p>громади, в процесі його приватизації.</p>	<p>приватизації, передбачення дискримінаційних умов продажу чи способів.</p>	<p>діяльність відповідно до Положення, затвердженого рішенням двадцять п'ятої сесії Хмельницької міської ради від 10.10.2018 № 16 (зі змінами). До складу комісії входять представники виконавчих органів міської ради, балансоутримувача об'єкта, депутати міської ради.</p> <p>В 2024 році було прийнято 6 рішень міської ради про включення 6 об'єктів нерухомого майна до Переліку об'єктів комунальної власності, які підлягають приватизації та 6 рішень міської ради – про надання дозволу на приватизацію цих 6 об'єктів шляхом продажу. Електронні аукціони з продажу об'єктів нерухомості проводилися виключно в електронній торговій системі «ПрозорроПродажі» відповідно до Порядку проведення електронних аукціонів для продажу об'єктів малої приватизації та визначення додаткових умов продажу, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 10 травня 2018 року №432. Інформація щодо їх продажу розміщена у публічному доступі, оскільки її оприлюднення є обов'язковим відповідно до чинного законодавства України.</p> <p>Зокрема, інформація про об'єкти приватизації розміщена на офіційному сайті Хмельницької міської ради, а також в ЕТС.</p> <p>За результатами проведення електронних аукціонів укладено 6 договорів купівлі-продажу об'єктів нерухомості, які також оприлюднені в ЕТС.</p> <p>Працівники відділу оренди та приватизації комунального майна протягом року брали участь в онлайн вебінарах, семінарах, які проводилися USAID, Фондом державного майна України, Асоціацією міст України, Хмельницьким університетом управління і права.</p>
--	--	---

Управління персоналом

<p>4.</p>	<p>Проведення конкурсного відбору кандидатів на заміщення вакантних посад у виконавчих органах міської ради.</p>	<p>Можливість втручання у діяльність конкурсної комісії її окремих членів з метою впливу на прийняття нею рішень на користь визначеного кандидата шляхом впливу на інших членів конкурсної комісії, їх переконання або надання неправомірної вигоди.</p>	<p>Згідно ч.5 ст.10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану» у період дії воєнного стану особи призначаються на посади державної служби, посади в органах місцевого самоврядування, посади керівників суб'єктів господарювання державного сектору економіки, комунальних підприємств, установ, організацій керівником державної служби або суб'єктом призначення, сільським, селищним, міським головою, головою районної, районної у місті, обласної ради, начальником відповідної військової адміністрації без конкурсного відбору, обов'язковість якого передбачена законом.</p> <p>Відповідно у 2024 році конкурсні відбори кандидатів на заміщення вакантних посад у виконавчих органах міської ради не проводилися.</p>
-----------	--	--	--

5.	Представлення до нагородження відзнаками Хмельницької міської ради осіб	Можливість прийняття упереджених рішень посадовими особами з метою встановлення поза професійних стосунків з певними особами або прийняття ними рішень в інтересах третіх осіб щодо відбору та затвердження переліку осіб, які відзначаються нагородами, подяками, цінними подарунками або іншими відзнаками, в результаті чого створюються підстави для розвитку корупційних зв'язків.	При подачі громадянами документів на нагородження Почесними грамотами, грамотами, подяками, відзнаками Хмельницької міської ради тощо працівниками відділу кадрової роботи та з питань служби в органах місцевого самоврядування проводиться роз'яснювальна робота щодо виключення можливих корупційних ризиків при подачі кандидатур на відзначення, дотримання принципів об'єктивності, прозорості, рівності можливостей та термінів, які мають сплинути після останнього відзначення особи.
----	---	---	--

Управління земельними ресурсами

6.	Організація та підготовка конкурсів та аукціонів з продажу землі та надання її в оренду.	Можливість внесення в документи завідомо неправдивої інформації чи допущення порушення процедури підготовки матеріалів з метою отримання вигоди для себе чи інших осіб.	У 2024 році управлінням земельних ресурсів проведено 3 аукціони з продажу прав на земельні ділянки. За результатами аукціонів продано право оренди на 9 земельних ділянок, загальна площа яких 42931 м ² , а також продано 2 земельних ділянки у власність. В загальному від продажу прав на земельні ділянки через електронний аукціон до міського бюджету надійшло 3млн.519тис.870грн.
7.	Підготовка договорів оренди землі, проведення розрахунків орендної плати за землю, забезпечення своєчасного їх укладення	Внесення в договір оренди землі положень, які ставлять у не вигідне становище орендодавця чи не проведення їх реєстрації, що може	Станом на 18.12.2024 укладено 575 договорів оренди та додаткових угод. Від сплати орендної плати в бюджет міста надійшло 181млн.414тис.грн.;

	та державну реєстрацію, здійснення перевірки своєчасності та повноти надходжень орендної плати за землю.	призвести до втрат бюджету (і до отримання вигоди орендарями).	
8.	Зміна цільового призначення земельної ділянки.	Затягування строку підготовки проекту рішення. Вимагання додаткових довідок та документів.	Управлінням земельних ресурсів всі проекти землеустрою щодо зміни цільового призначення земельних ділянок вносяться на розгляд постійної комісії з питань містобудування, земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища, в подальшому в разі позитивного прийняття комісією рішення, посадовими особами управління земельних ресурсів здійснюється підготовка проекту рішення, оприлюднюється на сайті Хмельницької міської ради та подається на розгляд сесії.
Управління фінансами			
9.	Організація роботи, пов'язаної зі складанням проєкту бюджету громади.	<p>1. Можливість включення в проєкт конкретного бюджетного запиту(запитів) до бюджету, або умисне їх невиключення переслідуючи приватний інтерес.</p> <p>2. Лобіювання посадовими особами інтересів певних суб'єктів господарювання щодо освоєння ними безпідставних або надмірних обсягів ресурсів.</p>	<p>Впродовж 2024 року фінансовим управлінням підготовлено та винесено на розгляд виконавчого комітету та міської ради 14 рішень про внесення змін до бюджету Хмельницької міської територіальної громади на 2024 рік. Прийняті рішення виконавчим комітетом та сесіями міської ради розміщені на офіційному сайті міської ради з додатками та пояснювальними записками до кожного рішення.</p> <p>Крім того, в 2024 році фінансовим управлінням ініційовано проведення 10 засідань постійної комісії з питань планування, бюджету, фінансів та децентралізації щодо погодження внесення змін до бюджету громади на 2024 рік в міжсесійний період. Повідомлення про проведення засідань постійної комісії розміщувалося заздалегідь на сайті міської ради, а самі засідання проводилися в режимі онлайн трансляції.</p> <p>На офіційному сайті міської ради та в друкованих засобах масової інформації фінансове управління щоквартально розміщувало інформацію про виконання бюджету в 2024 році. Так, в газеті «Проскурів» від 2 травня 2024 року № 17 розміщена інформація про виконання бюджету Хмельницької міської територіальної громади за 1-й квартал 2024 року; в газеті «Подільські вісті» від 01.08.2024 року № 31 – інформація про виконання бюджету за 1-е півріччя 2024 року; в газеті «Проскурів» від 24 жовтня 2024 року № 41 – інформація про виконання бюджету за 9-ть місяців 2024 року.</p> <p>Впродовж 2024 року спеціалістами фінансового управління здійснено 96 моніторингових та тематичних аналізів ефективності використання бюджетних коштів в закладах бюджетної сфери та на комунальних підприємствах громади, зокрема:</p>

		<p>моніторинг харчування в 19-ти дошкільних закладах та в 23-х закладах загальної середньої освіти;</p> <ul style="list-style-type: none">*моніторинг з окремих питань фінансового – господарської діяльності позаміського дитячого закладу оздоровлення та відпочинку «Чайка» та рекреаційного центру «Берег надії»;*аналіз ефективності використання коштів передбачених з бюджету громади на підтримку громадських організацій;*моніторинг окремих питань діяльності закладів охорони здоров'я, а саме: міської інфекційної лікарні, міського перинатального центру;*аналіз фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств громади за 1-й квартал, 1-е півріччя та 9-ть місяців 2024 року;*аналіз окремих питань діяльності комунальних підприємств: «Хмельницькводоканал», «Хмельницькбудзамовник», муніципальна компанія «Дубове»;* порівняльний аналіз показників витрат на надання послуг з тепло- та водопостачання, діяльності транспортної галузі по окремих містах України;*щомісячний аналіз використання коштів загального та спеціального фондів бюджету;*щомісячний аналіз надходження податку на доходи фізичних осіб в розрізі платників податку–юридичних осіб;*щомісячний аналіз стану податкового боргу з платежів до бюджету громади;*порівняльний аналіз виконання окремих джерел дохідної частини бюджету міських територіальних громад (обласних центрах) за 1-й квартал, 1-е півріччя та 9-ть місяців 2024 року;*щомісячний аналіз стану освоєння коштів бюджету головними розпорядниками бюджетних коштів. <p>З метою регламентації взаємовідносин між різними учасниками бюджетного процесу та якісної підготовки матеріалів щодо формування показників бюджету Хмельницької міської ради на 2025 рік, фінансовим управлінням розроблений Бюджетний календар щодо підготовки, порядку розгляду та ухвалення бюджету на 2025 рік, який затверджений розпорядженням міського голови від 25.09.2024 року № 232-р. Відповідно до переліку заходів на виконання вищезазначеного розпорядження фінансовим управлінням розроблена та затверджена Інструкція з підготовки бюджетних запитів до проекту бюджету Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік від 01.10.2024 року № 10/ОД та доведена до головних розпорядників бюджетних коштів разом з граничними обсягами видатків на 2025 рік. З врахуванням доведених обсягів видатків головні розпорядники самостійно визначалися з пріоритетними напрямками їх спрямування на утримання відповідних галузей, об'єктів</p>
--	--	--

			<p>будівництва чи ремонтів, придбання обладнання, оновлення матеріально-технічної бази закладів, тощо. В подальшому фінансове управління на кожному етапі підготовки проекту бюджету громади на 2025 рік співпрацювало з головними розпорядниками в частині опрацювання та аналізу бюджетних запитів, поданих ними, проведення погоджувальних нарад та включення пропозицій головних розпорядників до проекту рішення про бюджет Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік. Підготовлений фінансовим управлінням проект бюджету громади на 2025 рік розглянуто виконавчим комітетом міської ради та схвалено рішенням від 05.12.2024 року №1826.</p> <p>10 грудня 2024 року о 16.30 год в залі засідань міської ради фінансовим управлінням ініційовано та проведено Бюджетні слухання з презентацією та обговоренням проекту бюджету Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік. У бюджетних слуханнях взяли участь 96 осіб: депутати міської ради, головні розпорядники бюджетних коштів, представники структурних підрозділів міської ради, військовослужбовці, представники Громадської ради при виконавчому комітеті міської ради, представники громадських та ветеранських організацій, представники засобів масової інформації. Презентацію проекту бюджету на 2025 рік з доповіддю та слайдами представив начальник фінансового управління Сергій Ямчук. В процесі обговорення проекту бюджету учасниками бюджетних слухань було озвучено 10 запитань, на які доповідачем надано конкретні відповіді. Проект рішення розглянуто та погоджено всіма постійними комісіями міської ради, а 11 грудня 2024 року 47-ю сесією міської ради прийнято рішення № 9 «Про бюджет Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік». Прийняте рішення з додатками та пояснювальною запискою розміщено на офіційному сайті міської ради. Крім того, у відповідності до вимог статті 28 "Доступність інформації про бюджет" Бюджетного кодексу України, рішення «Про бюджет Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік» подано до друку в черговому номері газети "Проскурів", який вийде 19 грудня 2024 року Виконання працівниками фінансового управління своїх функціональних обов'язків на кожному етапі щодо підготовки, порядку розгляду та ухвалення бюджету, внесення змін до нього, подання звітності про виконання бюджету, аналізу ефективності використання бюджетних коштів, в 2024 році жодного разу не супроводжувалися наявністю корупційних ризиків чи діянь.</p>
--	--	--	---

Публічні закупівлі

10.	Забезпечення реалізації державної політики у сфері публічних	Фаворитизм та дискримінаційні умови	Протягом звітного періоду з метою дотримання принципів відкритості та прозорості на всіх стадіях закупівель товарів, робіт і послуг, максимальної економії, недопущення встановлення
-----	--	-------------------------------------	--

<p>закупівель, здійснення організаційних заходів щодо публічних закупівель у відповідності до вимог чинного законодавства України та інших нормативних актів України з цього питання, а також відкритості та прозорості на всіх стадіях закупівель товарів, робіт і послуг за кошти міського бюджету.</p>	<p>тендерної документації та обмеження конкуренції. Нечіткість визначення предмета закупівлі та інших умов договору для обмеження конкуренції. Можливість закупівлі непотрібних або більш дорогих (в порівнянні з іншими такого типу) товарів з метою їх використання для власних потреб.</p>	<p>дискримінаційних умов при формуванні тендерної документації, проводилась наступна робота:</p> <ul style="list-style-type: none"> • розгляд практики рішень комісії Антимонопольного комітету України та Державної аудиторської служби України; • оприлюднення обґрунтування плану закупівель на веб-порталі Уповноваженого органу з питань закупівель; • оприлюднення обґрунтування технічних та якісних характеристик предмета закупівлі на сайті Хмельницької міської ради з дотриманням вимог постанови КМУ від 11.10.2016 року № 710; • проведено попередні ринкові консультації з потенційними постачальниками, за предметом: «Безпілотний авіаційний комплекс, код ДК 021:2015-34710000-7 Вертольоти, літаки, космічні та інші літальні апарати з двигуном. Інформацію оприлюднено на сайті Хмельницької міської ради за посиланням: https://gis.khm.gov.ua/consulting_business_procurement_card/3448200836209968591; • розроблено форму заявки-потреби для структурних підрозділів виконавчого комітету, яка враховує обов'язковість надання обґрунтування щодо необхідності та доцільності проведення закупівлі, вимоги до технічних характеристик; • проводиться робота з формування робочого проекту Порядку організації планування та проведення закупівель виконавчого комітету Хмельницької міської ради.
---	---	---

Торгівля

<p>11.</p>	<p>Розгляд письмових повідомлень організаторів про проведення масових заходів (виставково-ярмаркових) та надання письмових погоджень на їх проведення або відмову на законних підставах.</p>	<p>Ймовірність вимагання працівником управління неправомірної вигоди у організаторів проведення масових заходів за надання погоджень на їх проведення. Можливість штучного затягування процесу погодження через вимагання додаткових документів.</p>	<p>Протягом звітної періоду із повідомленнями про отримання погодження на проведення виставково-ярмаркових заходів звернулись 59 суб'єктів господарювання та отримано відповідно 58 погоджень та 1 відмову з попереднім інформуванням щодо порядку, строків розгляду та переліку необхідних документів для отримання погодження. Посадові особи, які відповідають за оформлення погоджень, регулярно проходили інструктажі щодо неухильного дотримання норм чинного законодавства.</p>
------------	--	--	--

12.	Забезпечення проведення електронних торгів (аукціонів) на право розміщення пересувних тимчасових споруд для провадження підприємницької діяльності на території міста.	Дії в інтересах третіх осіб з метою отримання неправомірної вигоди, нечіткість визначення предмета електронних торгів (аукціонів) та інших умов договору, що не дає змоги скласти правильне уявлення про характеристики об'єкту електронних торгів та, як наслідок, призводить до обмеження конкуренції.	У звітному періоді торги не проводились.
-----	--	--	--

Соціальний захист

13.	Реалізація державної політики у сфері оздоровлення осіб з інвалідністю, громадян, постраждалих внаслідок Чорнобильської катастрофи, ветеранів війни (у тому числі учасників АТО/ООС та інших осіб).	Можливість посадовими особами вжиття заходів для скерування позачергово чи не скерування на оздоровлення осіб з інвалідністю, громадян, постраждалих внаслідок Чорнобильської катастрофи, ветеранів війни (у тому числі учасників АТО/ООС), осіб, на яких поширюється дія законів України «Про статус та соціальний захист громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи», «Про	Відповідно до наказу від 10.05.2024 № 166-В «Про затвердження реєстру адміністративних послуг, реєстру інших послуг та інформаційних карток адміністративних послуг, які надаються через управління праці та соціального захисту населення Хмельницької міської ради» зі змінами від 17.09.2024 було затверджено в інформаційних картках вичерпний перелік документів щодо взяття на облік для забезпечення санаторно-курортним лікуванням осіб з інвалідністю, громадян, постраждалих внаслідок Чорнобильської катастрофи, ветеранів війни та праці.
-----	---	---	---

		статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту» та «Про жертви нацистських переслідувань».	
14.	Реалізація державної політики у сфері оздоровлення та відпочинку дітей, розроблення та виконання відповідних регіональних програм.	Можливість посадовими особами вжиття заходів для скерування осіб позачергово чи не скерування на оздоровлення та відпочинок дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки, з метою отримання неправомірної вигоди.	Під час погодження проекту наказу начальника управління від 31.05.2024 №202-В «Про направлення дітей на оздоровлення та відпочинок у ПДЗОВ «Чайка» начальником юридичного відділу здійснена перевірка списків дітей наданих Департаментом освіти та науки на предмет наявності у наданих осіб пілг та переваг передбачених законодавством.
15.	Організація надання соціальних послуг, проведення соціальної роботи шляхом залучення недержавних організацій, які надають соціальні послуги, співпраця з територіальними громадами.	Ймовірність впливу на працівників недержавних організацій під час прийняття рішень та оформлення документів щодо організації надання соціальних послуг.	З метою залучення представників громадськості до участі у комісії, наказом начальника управління від 04.12.2024 №385-В внесено зміни до наказу начальника управління праці та соціального захисту населення від 31.03.2021 № 102-В «Про утворення постійно діючої конкурсної комісії з питань здійснення соціального замовлення за рахунок бюджетних коштів та Положення про неї» Внаслідок вжитих превентивних заходів, корупційних правопорушень або правопорушень пов'язаних з корупцією працівниками управління праці та соціального захисту населення Хмельницької міської ради в 2024 році вчинено та виявлено не було.
Охорона здоров'я			
16.	Підготовка пропозицій міському голові щодо розгляду клопотань підприємств, закладів та	Прийняття упереджених рішень посадовими особами управління з метою встановлення	Клопотань від підприємств, закладів та установ охорони здоров'я, незалежно від форм власності, про нагородження державними нагородами, відзнаками Президента України, про присвоєння почесних звань України у 2024 році до управління охорони здоров'я Хмельницької міської ради не надходило.

	установ охорони здоров'я, незалежно від форм власності, про нагородження державними нагородами, відзнаками Президента України, про присвоєння почесних звань України, нагородження відзнаками Хмельницького міського голови.	позапрофесійних стосунків з певними особами, отримання неправомірної вигоди, прийняття рішень в інтересах третіх осіб щодо відбору та затвердження переліку кандидатів, які подаються на відзначення, нагородження.	Щодо нагородження відзнаками Хмельницького міського голови, то слід зазначити, що 01.08.2024 відбулось засідання конкурсного комітету по визначенню претендентів на присудження персональної премії міського голови кращим медичним працівникам галузі охорони здоров'я Хмельницької міської територіальної громади (далі – конкурсний комітет). Інструктаж серед членів конкурсного комітету, щодо запобігання, виявлення та протидії корупції - проведено. Конкурсним комітетом розглянуто клопотання трудових колективів закладів охорони здоров'я, проведено відбір кандидатів на присудження премій міського голови та прийнято рішення про висунення кандидатів на присудження премій міського голови кращим медичним працівникам галузі охорони здоров'я Хмельницької міської територіальної громади. 10.09.2024 розпорядженням міського голови № 213-р «Про призначення персональних премій міського голови кращим медичним працівникам галузі охорони здоров'я Хмельницької міської територіальної громади у 2024 році» присуджено персональні премії міського голови в номінації «Найкращий лікар» - 14-ти особам та в номінації «Найкращий медичний працівник» - 6-ти особам. Порушень пов'язаних з корупцією, членами конкурсного комітету, виявлено не було.
17.	Організація та проведення конкурсів на зайняття посад керівників закладів охорони здоров'я комунальної власності територіальної громади м. Хмельницького в порядку визначеному Кабінетом Міністрів України.	Обмеження доступу до інформації про конкурс, неналежне оприлюднення інформації з метою участі у конкурсі "потрібного" кандидата. Вплив на формування персонального складу комісії у власних інтересах.	Конкурсів на зайняття посад керівників закладів охорони здоров'я комунальної власності територіальної громади м. Хмельницького в порядку визначеному Кабінетом Міністрів України у 2024 році не проводилось.
Молодіжна політика і спорт			
18.	Підготовка та подання на розгляд виконавчого комітету проєкту рішення про призначення премій і стипендій міського голови у сфері	Існує можливість у наданні переваги певним кандидатам.	05.12.2023 року відбулося засідання комісії по визначенню претендентів на призначення стипендії міського голови кращим спортсменам Хмельницької міської територіальної громади. На засіданні комісії розглядалися подання щодо призначення стипендій та на конкурсній основі і визначено 30 кращих спортсменів з поданих кандидатів. 15.12.2023 року відбулося засідання комісії по призначення премії міського голови кращим тренерам Хмельницької міської територіальної громади за спортивними результатами їх

<p>фізичної культури і спорту.</p>		<p>вихованців. На засіданні комісії розглядалися подання щодо призначення премій та на конкурсній основі визначено 25 кращих тренерів. Підготовлені та оприлюднені проекти рішень Хмельницької міської ради про призначення премій та стипендій міського голови у сфері фізичної культури і спорту. Наступні засідання комісій щодо призначень премій та стипендій міського голови плануються на грудень 2024 року.</p>
------------------------------------	--	---

Комунальна інфраструктура

<p>19.</p>	<p>Організація за рахунок бюджетних, власних коштів підприємств і на пайових засадах будівництва, реставрації, реконструкції і ремонту вулиць та доріг, об'єктів благоустрою Хмельницької міської територіальної громади; здійснення управління об'єктами комунального господарства, що перебувають у комунальній власності Хмельницької міської територіальної громади.</p>	<p>Складання дефектних актів перед проведенням поточного ремонту об'єктів. Зловживання з боку посадових осіб при обстеженні об'єктів благоустрою на наявність дефектів, що обумовлюють необхідність проведення поточного ремонту з метою отримання неправомірної вигоди.</p>	<p>Проведення інструктажу посадовими особами управління з питання належного обстеження об'єктів на наявність дефектів, що передують складанню дефектних актів, виконується постійно. Протягом 2024 року посадові особи, які відповідають за обстеження об'єктів, регулярно проходили інструктажі та навчання з метою підвищення їхньої обізнаності щодо належного виконання посадових обов'язків. Особливу увагу приділено процедурі складання дефектних актів, а також виявленню та недопущенню будь-яких зловживань.</p>
------------	--	--	--

20.	Формування титульних списків об'єктів будівництва, реставрації, капітального і поточного ремонту та реконструкції інженерних мереж, шляхово-мостового господарства та благоустрою та подає їх на затвердження в установленому порядку.	Визначення пріоритетності об'єктів при здійсненні будівництва, реставрації, реконструкції і ремонту вулиць та доріг, об'єктів благоустрою Хмельницької міської територіальної громади. Можливість визначення об'єктів для ремонту та будівництва, які не потребують першочергової уваги як пріоритетні, при формуванні титульних списків об'єктів будівництва, реставрації, капітального і поточного ремонту та реконструкції.	Оприлюднення на сайті Хмельницької міської ради інформації про формування титульних списків для отримання пропозицій та зауважень громадян та представників громадськості виконується постійно. Протягом 2024 року управлінням здійснювалось забезпечення доступу до інформації у зручному форматі на офіційному гео-порталі Хмельницької міської ради: титульні списки публікувалися із зазначенням об'єктів, видів робіт, строків виконання робіт тощо. Завдяки регулярним публікаціям забезпечено доступ громадськості до можливості залишити свої зауваження чи пропозиції щодо пріоритетності ремонтних робіт, доцільності включення тих чи інших об'єктів до списків
-----	--	--	--

Надання адміністративних послуг

21.	Організація надання адміністративних послуг.	Ймовірність вимагання працівником ЦНАП неправомірної вигоди у клієнта за надання адміністративної послуги або за пришвидшення або сприяння в її наданні. Можливість невжиття заходів контролю адміністраторів стосовно суб'єктів надання	За звітний період відсутні факти вимагання адміністраторами Управління неправомірної вигоди у заявника. Керівники відділів та секторів Управління постійно здійснюють контроль за дотриманням суб'єктами надання адміністративних послуг термінів надання адміністративних послуг, а в разі порушення термінів – надаються відповідні листи про порушення термінів розгляду заяв керівникам суб'єктів надання адміністративних послуг. Забезпечено доступ до інформації про порядок, строки розгляду та перелік необхідних документів для надання конкретної адміністративної послуги на офіційному сайті Управління, де розміщено повну інформацію про суб'єкта надання адміністративної послуги, заяви та інформаційної картки послуги.
-----	--	---	---

		адміністративних послуг, які порушили строки розгляду справ та неприйняття рішень щодо вжиття заходів з притягнення винних осіб до відповідальності через наявність приватного інтересу.	Запис громадян на прийом до адміністратора Управління, в т.ч. попередній запис, здійснюється виключно за електронною чергою.
22.	Здійснення державної реєстрації юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців.	Державний реєстратор у змові з іншими особами, які можуть виступати посередниками у схемі, за неправомірну вигоду здійснює державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців. Можливість вчинення чи неправомірної відмови у вчиненні реєстраційних дій без законних на те підстав за неправомірну вигоду.	<p>За звітний період відсутні факти вимагання працівниками управління неправомірної вигоди у заявника. Керівники відділів управління постійно здійснюють контроль за дотриманням суб'єктами надання адміністративних послуг термінів надання адміністративних послуг. Забезпечено доступ до інформації про порядок, строки розгляду та перелік необхідних документів для надання конкретної адміністративної послуги на офіційному сайті Управління, де розміщено повну інформацію про суб'єкта надання адміністративної послуги, заяви та інформаційної картки послуги.</p> <p>На нарадах при начальнику управління, начальниках відділів управління доводиться інформація щодо змін в законодавстві в тому числі антикорупційного та порядку декларування. На виконання ризик-реєстру до Антикорупційної програми управлінням вживались наступні заходи: керівництвом управління здійснено 6 виїздів в сільські населені пункти Хмельницької міської територіальної громади, проведено 2 зустрічі з головами ОСББ за участю заст. міського голови В. Новачка, опубліковано 3 статті в газеті «Проскурів».</p> <p>Внаслідок вжитих превентивних заходів, корупційних правопорушень або правопорушень пов'язаних з корупцією працівниками управління з питань реєстрації Хмельницької міської ради в 2024 році вчинено та виявлено не було.</p>
23.	Здійснення державної реєстрації речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень.	Державний реєстратор у змові з іншими особами, які можуть виступати посередниками у схемі, за неправомірну вигоду здійснює державну реєстрацію речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень.	

		Можливість вчинення чи неправомірної відмови у вчиненні реєстраційних дій без законних на те підстав за неправомірну вигоду.	
--	--	--	--

Архітектура та містобудування

24.	Видача у визначеному законодавством порядку містобудівних умов та обмежень для проєктування об'єкта будівництва, будівельних паспортів забудови земельних ділянок.	Можливість посадових осіб на власний розсуд видавати містобудівні умови та обмеження (МУО) за неправомірну вигоду, умисно не зазначаючи окремих будівельних та санітарних обмежень забудови з формальних причин.	<p>Управлінням вживаються заходи щодо реалізації антикорупційної програми. З метою виконання заходів впливу на корупційні ризики, подані управлінням до Антикорупційної програми, вживалися наступні дії.</p> <p>Щотижнево (щочетверга) з 13 по 15 годину начальником відділу цивільної та промислової забудови управління в приміщенні ЦНАПу по вул. Соборній, 16 здійснюється прийом громадян з метою інформування населення та надання консультацій з питань роботи управління.</p> <p>Функціонує запроваджена прозора процедура розгляду звернень щодо видачі будівельного паспорта забудови земельної ділянки та містобудівних умов та обмежень для проєктування об'єктів будівництва. Документи замовниками подаються через ЦНАП, перелік документів вичерпний, регламентований Законом України «Про регулювання містобудівної діяльності», Наказом Мінрегіону «Про затвердження Порядку видачі будівельного паспорта забудови земельної ділянки».</p> <p>На виконання вимог постанови Кабінету Міністрів України №681 від 23.06.2021 «Деякі питання забезпечення функціонування Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва» рішення приймаються з використанням Єдиної державної електронної системи в сфері будівництва та Реєстру будівельної діяльності, запроваджено автоматичну перевірку повноти даних у поданих електронних документах суб'єктом звернення через електронний кабінет, автоматично формується протокол перевірки поданих документів.</p> <p>Згідно з п. 23 цієї Постанови під час подання документів в електронній формі для надання адміністративних та інших послуг у сфері будівництва з використанням електронного кабінету та внесення інформації (даних) до електронної системи проводиться аналіз поданих/внесених даних щодо повноти, відповідності формату, логічності та достовірності з урахуванням критеріїв згідно з додатком 2. Такий аналіз проводиться автоматично програмними засобами електронної системи, у тому числі для визначення рівня ризику, визначеного пунктом 29 цього</p>
-----	--	--	--

			<p>Порядку, та обрання відповідного типу процедури розгляду, визначеного <u>пунктом 35</u> цього Порядку.</p> <p>За 2024 рік станом на 26.12.2024 управлінням прийнято 305 наказів про затвердження містобудівних умов та обмежень для проектування об'єктів будівництва на території громади.</p>
25.	Виконання повноважень щодо регулювання діяльності з розміщення зовнішньої реклами.	Можливість вимагання неправомірної вигоди від осіб за розміщення рекламних площин, можливе послаблення функції з контролю розміщення зовнішньої реклами.	<p>Щодо виконання повноважень щодо регулювання діяльності з розміщення зовнішньої реклами управлінням:</p> <p>в процесі виконання повноважень з розміщення вивісок, погодження паспортів вивісок, працівниками управлінням було розроблено проєкт Правил розміщення вивісок на території громади та подано на затвердження виконавчому комітету міської ради. Виконавчим комітетом Хмельницької міської ради прийнято рішення №1575 від 10.10.2024 «Про затвердження Правил розміщення вивісок на території Хмельницької міської територіальної громади та втрату чинності рішення виконавчого комітету Хмельницької міської ради від 25.01.2018 №59».</p> <p>Триває робота по розробленню дизайн-коду вулиці Соборної та робота по викреслюванню фасадів будівель даної вулиці. Проводиться робота по оформленню альбому з розробленням схем.</p> <p>А також постійно проводиться роз'яснювальна робота серед працівників управління щодо неухильного дотримання норм чинного законодавства при виконанні посадових обов'язків з метою запобігання, виявлення та протидії проявам корупції, працівники інформуються про зміни в антикорупційному законодавстві, а також щодо порядку декларування.</p>
26.	Здійснення регулювання розміщення вивісок, погодження паспортів вивісок відповідно в порядку, визначеному рішенням міської ради.	Можливість зловживання повноваженнями з метою отримання неправомірної вигоди за пришвидшення або сприяння в наданні погодження.	
Освіта			
27.	Організація проведення конкурсів на посади керівників закладів загальної середньої освіти комунальної форми власності, директорів та педагогічних працівників Центрів, конкурсних	<p>Можливість впливу, втручання третіх осіб у діяльність конкурсної комісії з метою впливу на прийняття нею рішень.</p> <p>Конфлікт інтересів – наявний приватний інтерес у сфері, в якій вона виконує свої</p>	<p>Конкурси на заміщення керівників закладів загальної середньої, професійної (професійно-технічної) освіти та директорів Центрів не проводилися, відповідно до частини дев'ятої статті 9, та частини п'ятої та шостої статті 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», пункту 10 частини четвертої статті 42 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні». На сайті Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради 21.03.2024 року, 28.05.2024 року, 18.09.2024 року та 09.12.2024 року було оголошено конкурс на заміщення вакантних посад педагогічних працівників комунальної установи Хмельницької міської ради «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» та розміщена уся інформація про запланований конкурс. Департаментом освіти та науки Хмельницької міської ради для</p>

	відборів на заміщення вакантних посад керівників закладів професійної (професійно-технічної) освіти, фінансування яких здійснюється з бюджету Хмельницької міської територіальної громади.	службові чи представницькі повноваження, що може вплинути на об'єктивність чи неупередженість прийняття нею рішень, або на вчинення чи невчинення дій під час виконання зазначених повноважень.	керівників усіх підпорядкованих закладів освіти постійно проводиться інформаційно-просвітницька та роз'яснювальна робота, здійснюється поширення інформації антикорупційного спрямування щодо дотримання норм чинного законодавства, недопущення корупційних правопорушень, чи правопорушень, пов'язаних з корупцією, наслідки їх вчинення. Працівники Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради систематично проходять курси підвищення кваліфікації на платформі «Дія. Цифрова освіта», «порталі управління знаннями» та інших.
28.	Зарахування дітей до закладів дошкільної та загальної середньої освіти.	Можливість надання упередженої переваги окремій дитині з батьками якої посадові особи можуть бути пов'язані приватним інтересом та з метою отримання неправомірної вигоди.	Департаментом освіти та науки Хмельницької міської ради видано наказ від 05.09.2024 року № 171 «Про затвердження мережі закладів загальної середньої освіти Хмельницької міської територіальної громади на 2024/2025 навчальний рік». Зарахування дітей до закладів дошкільної освіти відбувається відповідно до загальноміської електронної черги дітей дошкільного віку до закладів дошкільної освіти Хмельницької міської територіальної громади. Зарахувальний період триває з 1 квітня до 31 серпня. Контроль за реєстрацією заяв громадянами здійснюється постійно начальником відділу дошкільної освіти Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради.
29.	Підготовка та подання на розгляд постійної комісії з питань охорони здоров'я, соціальної політики, гуманітарних питань та розвитку громадянського суспільства, свободи слова та інформації або виконавчого комітету пропозицію на розгляд сесії міської ради про призначення персональної стипендії	Можливість отримання неправомірної вигоди посадовою особою Департаменту – членом конкурсної комісії у зв'язку з приватним інтересом, що тягне за собою прийняття рішення на користь певного кандидата. Можливість посадової особи вступити в змову з кандидатом на здобуття премії з метою прийняття	На сайті Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради 12.06.2024 року оголошено відбір кандидатур для призначення персональної стипендії Хмельницької міської ради у сфері освіти для обдарованих дітей територіальної громади та оприлюднено усю інформацію про приймання документів, порядок, строки розгляду, перелік необхідних документів для отримання стипендії та про відбір кандидатур. Департаментом освіти та науки Хмельницької міської ради для керівників усіх підпорядкованих закладів освіти постійно проводиться інформаційно-просвітницька та роз'яснювальна робота, здійснюється поширення інформації антикорупційного спрямування щодо дотримання норм чинного законодавства, недопущення корупційних правопорушень, чи правопорушень, пов'язаних з корупцією, наслідки їх вчинення.

	<p>Хмельницької міської ради у сфері освіти для обдарованих дітей Хмельницької міської територіальної громади.</p>	<p>рішення на його користь за незаконну винагороду.</p> <p>Можливість впливу посадових осіб, які наділені владними повноваженнями, на членів комісії під час прийняття ними документів кандидатів та їх розгляду з метою отримання неправомірної вигоди від претендентів;</p> <p>Можливість наявності у посадової особи конфлікту інтересів чи упередженого ставлення до претендента при прийомі документів та організації роботи комісій, що може вплинути на прийняття рішення на користь чи не на користь претендента за неправомірну винагороду.</p>	
30.	<p>Організація та забезпечення роботи комісії з визначення кандидатів з-поміж студентів пільгових категорій для надання їм матеріальної допомоги для навчання у закладах</p>	<p>Можливість отримання неправомірної вигоди посадовою особою Департаменту – членом комісії у зв'язку з приватним інтересом, що тягне за собою прийняття рішення на користь</p>	<p>На сайті Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради 30.08.2024 року було оголошено приймання документів для надання матеріальної допомоги студентам пільгових категорій та розміщено усю необхідну інформацію про прийом документів, порядок, строки розгляду та перелік необхідних документів для отримання матеріальної допомоги. Департаментом освіти та науки Хмельницької міської ради для керівників усіх підпорядкованих закладів освіти постійно проводиться інформаційно-просвітницька та роз'яснювальна робота, здійснюється поширення інформації антикорупційного спрямування</p>

<p>вищої/фахової передвищої освіти України усіх форм власності.</p>	<p>певного кандидата.</p> <p>Можливість посадової особи вступити в змову з кандидатом на здобуття премії з метою прийняття рішення на його користь за незаконну винагороду.</p> <p>Можливість впливу посадових осіб, які наділені владними повноваженнями, на членів комісії під час прийняття ними документів кандидатів та їх розгляду з метою отримання неправомірної вигоди від претендентів.</p> <p>Можливість наявності у посадової особи конфлікту інтересів чи упередженого ставлення до претендента при прийомі документів та організації роботи комісій, що може вплинути на прийняття рішення на користь чи не на користь претендента за неправомірну винагороду.</p>	<p>щодо дотримання норм чинного законодавства, недопущення корупційних правопорушень, чи правопорушень, пов'язаних з корупцією, наслідки їх вчинення.</p>
---	--	---

Культура і туризм

31.	Погодження розміщення об'єктів пересувної та дрібної стаціонарної мережі сфери відпочинку і розваг, у т.ч. цирків.	Можливість посадових осіб отримання неправомірної вигоди за сприяння щодо прискорення надання адміністративної послуги. Затягування терміну виконання послуги, а також вимагання на власний розсуд додаткових документів.	Протягом звітнього періоду із зверненнями про отримання погодження на розміщення об'єктів сфери відпочинку і розваг звернулись 67 суб'єктів господарювання та отримали відповідну кількість погоджень з дотриманням терміну розгляду та підготовки документів за розглядом справ. Управлінням в 2024 підготовлено 68 наказів та 4 проєкти рішень виконавчого комітету щодо внесення змін Перелік визначених місць для розміщення об'єктів сфери відпочинку і розваг у м. Хмельницькому та на розміщення цирків-шапіто «Liarin Circus» і «Вогні Києва». Проводилась роз'яснювальна робота із заявниками. Метою прийняття даних актів є визначення чіткого прозорого порядку погодження місць для надання відповідних послуг, збільшення кількості об'єктів даної сфери та робочих місць для суб'єктів малого підприємництва, спрощення суб'єктам господарювання процедуру надання погодження з найбільшими вигодами для територіальної громади міста.
32.	Підготовка та подання на розгляд міської ради проєктів рішень щодо присудження міських премій імені Богдана Хмельницького та Михайла Орловського у сфері культури і мистецтва та історико-краєзнавчих досліджень один раз на рік.	Можливість отримання неправомірної вигоди посадовою особою управління – членом конкурсної комісії у зв'язку з приватним інтересом, що тягне за собою прийняття рішення на користь певного кандидата. Можливість посадової особи вступити в змову з кандидатом на здобуття премії з метою прийняття рішення на його користь за незаконну винагороду. Можливість впливу посадових осіб, які наділені владними повноваженнями, на	12.08.2024 відбулись засідання рад з визначення кандидатів на відзначення міськими преміями імені Богдана Хмельницького та Михайла Орловського. Проводилась роз'яснювальна робота з членами рад з присудження премій з метою запобігання, виявлення та протидії корупції. Для забезпечення прозорості порядку надання премій було оприлюднено оголошення про проведення, положення про конкурс, рішення виконавчого комітету від 12.08.2024 №1343 «Про присудження міської премії ім. Богдана Хмельницького у 2024 році» та № 1344 «Про присудження міської премії імені Михайла Якимовича Орловського у галузі історико-краєзнавчих досліджень у 2024 році були опубліковані на сайтах міської ради і управління культури і туризму. Протягом звітнього року надійшло 11 звернень від кандидатів на присудження преміями, лауреатами стали 8 кандидатів. Порушень пов'язаних з корупцією членами рад виявлено не було.

		<p>членів комісії під час прийняття ними документів кандидатів та їх розгляду з метою отримання неправомірної вигоди від претендентів. Можливість наявності у посадової особи конфлікту інтересів чи упередженого ставлення до претендента при прийомі документів та організації роботи комісій, що може вплинути на прийняття рішення на користь чи не на користь претендента за неправомірну винагороду.</p>	
33.	<p>Підготовка та подання на розгляд міської ради проєктів рішень щодо присудження щорічних персональних стипендій 14 обдарованим дітям-учням мистецьких шкіл та учасникам творчих колективів громади та 20 щорічних персональних стипендій викладачів дітей-стипендіатів та провідних діячів мистецтва.</p>	<p>Можливість впливу посадових осіб або інших зацікавлених осіб на прийняття рішення членами комісій з визначення претендентів на отримання стипендій на користь будь-якого кандидата із загального числа претендентів з метою неправомірної вигоди. Можливість посадової особи управління</p>	<p>10.11.2024 року відбулося засідання комісії з визначення претендентів на стипендію міської ради для обдарованих дітей Хмельницької міської територіальної громади. Перед початком засідання проведено роз'яснення членам комісії щодо конфліктів інтересів, які можуть виникати при роботі комісії. Було розглянуто 40 звернень та на конкурсній основі визначено 14 стипендіатів міської ради серед обдарованих дітей. Протокол комісії затверджується розпорядженням Хмельницького міського голови, яке оприлюднено на сайті міської ради та управління культури і туризму.</p> <p>22.11.2024 року відбулося засідання з комісії з призначення персональних стипендій Хмельницької міської ради для провідних митців та викладачів мистецьких шкіл Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік, де також членів комісії було проінформовано щодо конфлікту інтересів, які можуть виникати при роботі комісії. Було розглянуто 8 звернень, шляхом таємного голосування визначено 6 претендентів з числа провідних митців. 14 викладачів діти яких стали стипендіатами міської ради автоматично стають теж стипендіатами. Підготовлено та оприлюднено проєкт рішення сесії Хмельницької міської ради про призначення 20 персональних стипендій провідним митцям та викладачам мистецьких шкіл.</p>

неповідомлення або несвоєчасного повідомлення інформації щодо проведення прийому документів на присудження персональних стипендій та переліку документів з метою створення сприятливих умов на користь одного претендента за неправомірну вигоду. Можливість через упереджене ставлення до певного кандидата чи навпаки через конфлікт інтересів, відмовити у прийманні документів від претендента через певні технічні чи несуттєві недоліки. Можливість незаконного використання інформації, що стала відома посадовій особі управління у зв'язку з виконанням службових обов'язків (персональні дані претендентів на стипендії).

Також, на апаратних нарадах управління культури і туризму протягом звітного періоду надавались відповідні доручення керівникам закладів культури (згідно Протоколів апаратної наради – 6 доручень) щодо дотримання антикорупційного законодавства України.

Запобігання корупції

34.	Прийняття рішень	Ймовірність прийняття рішень посадовими особами ради в умовах конфлікту інтересів.	<p>Проводилась методична та роз'яснювальна робота щодо забезпечення дотримання посадовими особами антикорупційного законодавства, у тому числі в умовах воєнного стану, заповнення посадовими особами виконавчих органів міської ради, керівниками комунальних підприємств, установ, організацій міста декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, а також надавались консультації щодо наявності/відсутності конфлікту інтересів в посадових осіб міської ради та її структурних підрозділів.</p> <p>Систематично протягом року здійснювалось візування проектів актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) залежно від їх видів.</p> <p>Розроблено методичні рекомендації:</p> <ul style="list-style-type: none"> - пам'ятка про початок періоду декларування та інформація про відповідальність особи у випадку неподання/несвоєчасного подання декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування; <p>Організовано та проведено навчання з питань дотримання вимог Закону України «Про запобігання корупції» та дотримання законодавства з питань запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування для:</p> <ul style="list-style-type: none"> - для директорів комунальних підприємств Хмельницької міської; - для депутатів Хмельницької міської ради; - для директорів установ та організацій, які знаходяться в підпорядкуванні Управління охорони здоров'я, Управління культури та туризму, Управління молоді та спорту, Управління праці та соціального захисту; - для директорів середніх навчальних та дошкільних навчальних закладів;
35.	Виконання/дотримання вимог та обмежень Закону України «Про запобігання корупції»	Ймовірність неподання або несвоєчасного подання суб'єктом декларування декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або	<p>Проведено перевірку своєчасності подання працівниками міської ради щорічної декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування за 2021-2023 рік. Здійснювались перевірки подання декларацій кандидата на посаду новопризначених осіб, а також наявність конфлікту інтересів в них. Проведено заходи щодо забезпечення подання декларацій після звільнення посадовими особами, яких було ознайомлено з вимогами Закону України «Про запобігання корупції» та було здійснено нагадування працівниками відділу з питань запобігання та виявлення корупції про подання декларації в телефонному режимі.</p>

	місцевого самоврядування.	<p>Розроблено та затверджено:</p> <ul style="list-style-type: none">- Антикорупційну програму Хмельницької міської ради на 2024-2025 роки за підтримки UNDP в Україні та фінансування Уряду Японії, а також сформовано ризик-ресстр, що є додатком до самої Програми;- План заходів із запобігання та виявлення корупції у Хмельницькій міській раді, її виконавчих органах та комунальних підприємствах на 2024-2025 роки.- Оновлено склад комісії з питань оцінки вартості, вирішення питання щодо можливості використання та строку зберігання дарунка, одержаного уповноваженою особою як подарунка територіальній громаді, комунальній установі чи організації міста.
--	---------------------------	--

Начальник відділу з питань
запобігання та виявлення корупції



Анатолій ПАНЧУК